

# I 収支計画評価（対前年比・対新改革プラン比較表）

## 1 収益的収入

（単位：百万円）

|                                |                     | 29年度実績<br>A | 30年度プラン<br>B | 30年度実績<br>C | 対プラン比較<br>C-B | 備 考        |
|--------------------------------|---------------------|-------------|--------------|-------------|---------------|------------|
| 収<br><br><br><br><br><br><br>入 | 1. 医 業 収 益 (A)      | 10,444      | 10,947       | 11,105      | 158           |            |
|                                | (1) 料 金 収 入         | 10,046      | 10,369       | 10,703      | 334           |            |
|                                | (2) そ の 他           | 398         | 577          | 402         | ▲ 175         |            |
|                                | うち他会計負担金            | 96          | 111          | 82          | ▲ 29          |            |
|                                | 2. 医 業 外 収 益 (B)    | 795         | 756          | 871         | 115           |            |
|                                | (1) 他会計負担金・補助金      | 523         | 538          | 582         | 44            | 救急分は医業収益へ！ |
|                                | (2) 国（県）補助金         | 31          | 29           | 32          | 3             |            |
|                                | (3) 長期前受金戻入         | 55          | 44           | 81          | 37            |            |
|                                | (4) そ の 他           | 186         | 145          | 176         | 31            |            |
|                                | 経 常 収 益 (A)+(B) (C) | 11,239      | 11,703       | 11,976      | 273           |            |

## 2 収益的支出

（単位：百万円）

|                                |                   | 29年度実績<br>A | 30年度プラン<br>B | 30年度実績<br>C | 対プラン比較<br>C-B | 備 考            |
|--------------------------------|-------------------|-------------|--------------|-------------|---------------|----------------|
| 支<br><br><br><br><br><br><br>出 | 1. 医 業 費 用 (D)    | 10,902      | 11,014       | 11,263      | 249           |                |
|                                | (1) 職 員 給 与 費 a   | 5,636       | 5,800        | 5,704       | ▲ 96          | 児童手当は職員給与費から除外 |
|                                | (2) 材 料 費         | 2,628       | 2,445        | 2,855       | 410           |                |
|                                | (3) 経 費           | 1,783       | 1,980        | 1,806       | ▲ 174         |                |
|                                | (4) 減 価 償 却 費     | 791         | 719          | 796         | 77            |                |
|                                | (5) そ の 他         | 64          | 70           | 102         | 32            | 児童手当を含む        |
|                                | 2. 医 業 外 費 用 (E)  | 750         | 814          | 766         | ▲ 48          |                |
|                                | (1) 支 払 利 息       | 204         | 214          | 189         | ▲ 25          |                |
|                                | (2) そ の 他         | 546         | 600          | 577         | ▲ 23          |                |
|                                | 経 常 費 用 (D+E) (F) | 11,652      | 11,828       | 12,029      | 201           |                |
| 経 常 損 益 (C)-(F) (G)            | ▲ 413             | ▲ 125       | ▲ 53         | 72          |               |                |
| 特<br>別<br>損<br>益               | 1. 特 別 利 益 (H)    | 0           | 0            | 0           | 0             |                |
|                                | 2. 特 別 損 失 (I)    | 405         | 404          | 405         | 1             |                |
|                                | 特別損益 (H)-(I) (J)  | ▲ 405       | ▲ 404        | ▲ 405       | ▲ 1           |                |
| 純 損 益 (G)-(J) (K)              | ▲ 818             | ▲ 529       | ▲ 458        | 71          |               |                |
| 累 積 欠 損 金                      | 12,247            | 12,032      | 12,705       | 673         |               |                |

### 3 各種経営指標

(単位：%)

|   | 29年度実績<br>A | 30年度プラン<br>B | 30年度実績<br>C | 対プラン比較<br>C-B | 備 考   |
|---|-------------|--------------|-------------|---------------|---|
| 経常収支比率 $\frac{(C)}{(F)} \times 100$     | 96.5        | 98.9         | 99.6        | 0.62          | この数値は決算書と同じ   |
| 医業収支比率 $\frac{(A)}{(D)} \times 100$     | 95.8        | 99.4         | 98.6        | -0.79         | プランは決算統計数値を使用するため、決算書数値とは異なる。                                   |
| 職員給与費対医業収益比率 $\frac{a}{(A)} \times 100$ | 54.0        | 53.0         | 51.4        | -1.62         | プランは決算統計数値を使用するため、決算書数値とは異なる。                                   |
| 病床利用率<br>(許可病床数ベース)                     | 75.7        | 76.4         | 77.1        | 0.7           | 許可病床数<br>平成28.4 (458床) 平成29.3～<br>(438床)                        |
| 病床利用率<br>(稼働病床数ベース)                     | 83.7        | 84.5         | 85.5        | 1.0           | 稼働病床数 ※許可病床数から休床42<br>床を引いた値<br>平成28.4 (416床) 平成29.3～<br>(396床) |

## II 新改革プランの取組の評価

評価 ○：概ね達成（目標値の100%以上） △：不十分（90～100%未満）  
×：未達（90%未満）

### 第1節 経営の効率化（『彦根市立病院 新改革プラン』（以下「冊子」という。）p.64）

【財務内容に係る数値目標】

| 項目（対医業収益） | 平成30年度計画 | 平成30年度実績 | 対計画比較 | ベンチマーク<br>（2017年中医協） | 令和元年度目標 |
|-----------|----------|----------|-------|----------------------|---------|
| 給与比率      | 53.0%    | 52.0%    | △1.0% | 54.2%                | 52.5%   |
| 材料比率      | 25.0%    | 25.9%    | +0.9% | 26.5%                | 25.0%   |
| 減価償却比率    | 6.6%     | 6.5%     | △0.1% | 6.6%                 | 5.7%    |

|        | 平成30年度考察   | 令和元年度具体策  |
|--------|--|---|
| 給与比率   | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 医業収益の伸び ⇒ 比率低下</li> <li>● 希望退職者の減 ⇒ 退職手当の減</li> <li>● 人事院勧告 ⇒ 給与費の増</li> <li>● 常勤医師の増員 ⇒ 給与費の増</li> <li>● パートDr.の勤務の減少 ⇒ 給与費の減</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 採用 ⇒ 長時間労働のない魅力ある職場で呼び込み</li> <li>● 時間外勤務 ⇒ タスクシフトの推進で短縮</li> <li>● 人件費 ⇒ 人材派遣・アウトソーシングへの切り替え</li> </ul> |
| 材料比率   | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 25% ⇒ 前年度比+0.9ポイント ⇒ 手術件数の増加による</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 購入 ⇒ 入札制度を続ける</li> <li>● 品目数の圧縮 ⇒ 採用総数管理を続ける</li> </ul>  |
| 減価償却比率 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 医療機器 ⇒ 協議で決定</li> <li>● 採算性の評価 ⇒ 方法の検討が必要</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 医療機器の更新計画 ⇒ 対象を500万円以上 ⇒ 300万円以上に拡大 ⇒ 精緻な管理 ⇒ より現実的な更新時期を知る</li> </ul>                                   |

【収益に係る数値目標】

| 項目     | 平成30年度計画 | 平成30年度実績 | 対計画比較 | ベンチマーク<br>（2017年度全国公私病院連盟） | 令和元年度目標 |
|--------|----------|----------|-------|----------------------------|---------|
| 入院平均単価 | 60,000   | 60,836   | +838  | 59,600（DPC病院平均）            | 62,000  |
| 外来平均単価 | 14,000   | 14,696   | +703  | 15,600（DPC病院平均）            | 15,000  |

|        | 平成30年度考察   | 令和元年度具体策   |
|--------|--|--|
| 入院平均単価 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 入院料の増加（前年度比106%）</li> <li>● 入院期間の短縮（13.2日⇒11.9日）</li> <li>● 入院期間率Ⅰ・Ⅱ（＝平均的な入院期間）の構成比の向上（63.7%⇒67.2%）</li> <li>● 地域包括ケア病棟の有効活用（平均稼働率：94.7%）</li> <li>● 手術件数の増加（3849件 ⇒ 4254件、405件増加）</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 入院期間率Ⅲを超える疾患（＝平均以上の入院期間）の抽出 ⇒ 改善する</li> <li>● 診療計画（以下「パス」という。）の見直し ⇒ パス部会で行う</li> <li>● 地域包括ケア病棟への転棟 ⇒ タイミングをベストなものにする</li> <li>● 集患 ⇒ 手術が必要な患者を地域連携センター経由で集める</li> <li>● 薬剤部・リハビリ科・歯科口腔外科 ⇒ 生産性を上げる <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 入院患者への服薬指導を増やす</li> <li>・ 患者へのリハビリを増やす（土日もありハビリをする）</li> <li>・ 歯科衛生士による口腔ケアの強化（特に入院患者）</li> </ul> </li> </ul> |
| 外来平均単価 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● がん化学療法の増加（投薬料＝前年度比124%；注射料＝前年度比114%）</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 手術前の検査 ⇒ 入院してからだと病院の収益は0円 ⇒ 外来で検査を徹底する</li> <li>● 高気圧酸素療法の開始</li> </ul>   |

# 1. 収益増加（冊子 pp.65 ～）

## (1) レセプト請求の適正化

| 平成30年度計画   | 平成30年度実績                      | 対計画比較   | 評価 | 令和元年度目標   |
|--|-------------------------------|---|----|---|
| 診療報酬60項目で約11,310件の増加<br>⇒ 約4,500万円の増益  | 10,622件/年の増加<br>⇒ 約3,700万円の増益 | 増益は計画の82%に留まった  | ×  | 前年度比7%増加<br>⇒ 約3,900万円の増益を目指す   |
| 平成30年度 取組の概要および考察  |                               | 令和元年度への課題   |    | 令和元年度の具体策   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 診療報酬の算定件数 ⇒ 82.4%（未達）</li> <li>● レセプト請求に関する査定等 ⇒ 29年度以下に</li> <li>● 施設基準 ⇒ 新しく22項目届出 ⇒ 4.6億円増益</li> </ul> |                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 「落穂ひろい作戦」</li> <li>・ 関連部署へ診療報酬の周知</li> <li>・ 進み具合を管理</li> <li>・ システムを活用</li> <li>● 2020年診療報酬改定を早めに勉強</li> <li>● 施設基準 をランクアップ ⇒ 人員の確保がメインになる</li> </ul> |    | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 「落穂ひろい作戦」 の管理 ⇒ チームを作る ⇒ 定例会議で進み具合を報告</li> <li>● 進み具合 ⇒ 分析ソフトで数字に表す</li> <li>● レセプトの精確さを委託業者に調査してもらう</li> <li>● 医師と医事課のコミュニケーション ⇒ 「医師・医事 連絡会議」を続ける</li> </ul> |

## (2) 施設基準の届出

### 【総合評価加算】

| 平成30年度計画  | 平成30年度実績 | 対計画比較   | 評価 | 令和元年度目標  |
|---|----------|---|----|--|
| 月平均120件   | 月平均63件   | 計画の51.6%に留まった   | ×  | 月平均68件<br>(昨年度実績の7%増し)   |
| 平成30年度 取組の概要および考察   |          | 令和元年度への課題   |    | 令和元年度の具体策  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 電子カルテの患者掲示板の活用 ⇒ 加算の対象であるとコメントを入力</li> </ul> |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 電子カルテの患者掲示板 ⇒ 要件を満たす患者が少ないが、活用を続ける</li> <li>● 平均在院日数の短縮 ⇒ 評価までに退院してしまい算定できないことがある</li> </ul> |    | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 病棟にマニュアルを配布 ⇒ 対象患者の判断を行いやすくする</li> <li>● 算定の要件 ⇒ 病棟に周知</li> <li>● 選出方法 ⇒ 見直しを続ける</li> </ul> |

### 【夜間急性期看護補助体制加算】

| 平成30年度計画  | 平成30年度実績 | 対計画比較  | 評価 | 令和元年度目標   |
|---|----------|--|----|---|
| 人員の確保   | 未届け      | —  | ×  | 届出に向けて引き続き人員確保に努める  |
| 平成30年度 取組の概要および考察   |          | 令和元年度への課題  |    | 令和元年度の具体策   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 派遣企業への働きかけ ⇒ 実りを結ばなかった</li> <li>● 障害福祉課への働きかけ ⇒ 実りを結ばなかった</li> </ul> |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 働きかけを続ける</li> </ul> |    | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 働きかけを続ける。</li> <li>● 雇用形態についても柔軟に応じるようにする</li> </ul> |

### 【病棟薬剤業務実施加算】

| 平成30年度計画  | 平成30年度実績   | 対計画比較  | 評価 | 令和元年度目標   |
|---|------------|--|----|---|
| 23,000千円/年  | 17,000千円/年 | -6,000千円/年   | —  | 加算の算定 ⇒ 続ける   |
| <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">※ 【薬剤管理指導料】 にシフトしたため低下（係数は満点確保）</div>                       |            |  |    |   |
| 平成30年度 取組の概要および考察   |            | 令和元年度への課題  |    | 令和元年度の具体策   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 病棟薬剤業務 ⇒ 地域包括ケア病棟の開設により減少</li> <li>● 人員 ⇒ 産休や退職者等 ⇒ マンパワー不足</li> </ul> |            | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 病棟薬剤業務の安定化</li> </ul> |    | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 新人の教育 ⇒ 病棟に配置</li> </ul> |

## (3) 現有機能の強化

### 【ICU稼働病床の活用】

| 平成30年度計画   | 平成30年度実績   | 対計画比較   | 評価 | 令和元年度目標   |
|--|------------|---|----|---|
| 6床で稼働率80%以上  | 6床で稼働率108% | —   | —  | 無駄のないベッドコントロールをめざす  |
| 平成30年度 取組の概要および考察  |            | 令和元年度の課題  |    | 令和元年度の具体策   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 「早期離床・リハビリテーション加算」</li> <li>・ 月平均 ⇒ 113件で目標クリア</li> <li>・ 合計 ⇒ 911件 約450万円（8か月間）</li> <li>● 「特定集中治療室管理料」 ⇒ 1.38億円（昨年度よりアップ）</li> <li>● 8床運用での稼働率 ⇒ 59.0%にダウン</li> </ul> |            | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 予定手術患者の入室増加（40%以上）</li> <li>● 入室状況の安定化（常時4～5床の稼働）</li> </ul> |    | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 術後ICU入室 ⇒ 声かけを継続</li> <li>● 入室14日以上 ⇒ 加算を取れなくなる ⇒ 超えぬよう留意</li> <li>● 一般病棟が満床 ⇒ 可能な限りICUで受入れ</li> </ul> |

【健診センターの強化】

| 平成30年度計画  | 平成30年度実績             | 対計画比較   | 評価          | 令和元年度目標   |
|---|----------------------|---|-------------|---|
| 日帰りドック 1,300件<br>宿泊ドック 20件<br>脳ドック 340件   | 1,416件<br>5件<br>361件 | +108.9%<br>▲25.0%<br>+106.1%  | ○<br>×<br>○ | 日帰りドック 1,460件<br>宿泊ドック 7件<br>脳ドック 372件<br>心臓ドック 20件   |
| 平成30年度 取組の概要および考察   |                      | 令和元年度への課題   |             | 令和元年度の具体策   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 室内スペースの拡大工事 ⇒ 快適な利用へ</li> <li>● 脳ドック ⇒ 認知症検査を付けたコースを新設</li> <li>● 新メニュー ⇒ 動脈硬化検査・睡眠時無呼吸症候群検査</li> <li>● 周知活動の実施 ⇒ 広報ひこね、かがやき通信等</li> </ul> |                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 宿泊ドック ⇒ メニューの見直し</li> <li>● 心臓ドック ⇒ 新たに周知開始</li> </ul> |             | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 周知活動の強化                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・ チラシや出前講座によるPR</li> <li>・ 団体への営業活動</li> </ul> </li> <li>● キャンペーンの実施                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 還暦祝い、敬老の日、退職祝いなど</li> </ul> </li> </ul> |

(4) 地域医療支援病院

| 平成30年度計画   | 平成30年度実績       | 対計画比較   | 評価     | 令和元年度目標   |
|--|----------------|---|--------|---|
| 紹介率50%以上<br>逆紹介率70%以上  | 64.6%<br>84.1% | +14.6ポイント<br>+14.1ポイント  | ○<br>○ | 紹介率50%以上・逆紹介率70%以上の維持<br>= 地域医療支援病院の要件  |
| 平成30年度 取組の概要および考察  |                | 令和元年度への課題   |        | 令和元年度の具体策   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● Dr.へ逆紹介の意識付け</li> </ul> |                | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 紹介患者専用窓口の設置を予定 ⇒ 開業医から当院への紹介しやすさが目的 ⇒ 紹介率の向上へつなげる</li> </ul> |        | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 地域医療従事者研修会 ⇒ 年間12回以上</li> <li>● 約8,000万円/年の増収                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 紹介患者専用窓口の設置</li> <li>・ 選定療養費の周知 ⇒ 紹介状持参を奨励</li> </ul> </li> </ul> |

## 2. 医療技術部門の取り組み（冊子 pp.73 ～）

### (1) リハビリテーション科

【リハビリテーション件数の増加】

| 平成30年度計画   | 平成30年度実績   | 対計画比較  | 評価               | 令和元年度目標   |
|--|--|--|------------------|---|
| 脳血管 2,503件/月<br>運動器 1,843件/月<br>心大血管 1,157件/月<br>呼吸器 517件/月<br>がん患者 206件/月   | 2,191件/月<br>1,723件/月<br>1,107件/月<br>463件/月<br>179件/月 | -312件/月<br>-120件/月<br>-50件/月<br>-54件/月<br>-27件/月   | △<br>(全体で達成率91%) | 脳血管 1,840件/月<br>運動器 1,796件/月<br>心大血管疾患 1,241件/月<br>呼吸器 470件/月<br>がん患者 203件/月<br>廃用 571件/月   |
| 平成30年度 取組の概要および考察  |  | 令和元年度への課題  |                  | 令和元年度の具体策   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 毎月の実績 ⇒ 技師室に掲示 ⇒ スタッフは日々の単位調整に努める</li> <li>● 超過勤務 ⇒ 短縮の啓発ポスター &amp; 毎月の実績を掲示</li> </ul> |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● リハビリ実施単位数 ⇒ 昨年度以上に</li> <li>● 退院時リハビリテーション指導料算定率 ⇒ 100%に</li> <li>● 入院患者の初回リハビリテーション評価料算定率 ⇒ 100%に</li> </ul> |                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 毎日の業務実績 ⇒ 個人ごとに掲示</li> <li>● 疾患別実績 ⇒ 週単位で分析 ⇒ 担当者に周知</li> <li>● リハビリの単位数 ⇒ 主治医に報告</li> <li>● パンフレットを作成 ⇒ 患者に説明</li> <li>● チェックシートを作成 ⇒ 担当者に周知</li> </ul> |

### (2) 薬剤部

【薬剤管理指導料】

| 平成30年度計画   | 平成30年度実績 | 対計画比較   | 評価 | 令和元年度目標  |
|--|----------|---|----|--|
| 薬剤師1人当たり23件/月<br>薬剤師13人<br>⇒ 23件×13人 = 月約300件<br>⇒ 300件×12月 = 年間<br>3,600件   | 3,941件   | +9.4%   | ○  | 月700件  |
| 平成30年度 取組の概要および考察  |          | 令和元年度への課題   |    | 令和元年度の具体策  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 業務分担 &amp; 病棟担当者との情報連携 ⇒ 業務の効率化</li> <li>● 派遣の利用 ⇒ 産休・育休による欠員を補充</li> </ul> |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 指導件数の維持 ⇒ 一方で質の担保</li> </ul> |    | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 記録にかかる時間の短縮 ⇒ 服薬指導支援ソフト導入 &amp; 各病棟テンプレート作成</li> <li>● 産休・育休による欠員 ⇒ 派遣利用を続ける</li> </ul> |

【後発医薬品指数の向上】

| 平成30年度計画   | 平成30年度実績                  | 対計画比較  | 評価 | 令和元年度目標  |
|--|---------------------------|--|----|--|
| 後発品使用割合85%以上   | 約95%<br>カットオフ値<br>50.0%以上 | 85%以上を維持   | ○  | 後発品の購入 ⇒ 薬剤費の節約  |
| 平成30年度 取組の概要および考察  |                           | 令和元年度への課題  |    | 令和元年度の具体策  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 後発品導入 ⇒ 採用後の安定供給が必要</li> <li>● カットオフ値等も考慮すると50%以下の月も ⇒ 後発品のない先発品の導入を制限 &amp; 退院処方日数の調整</li> </ul> |                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 新薬や後発品等のない先発医薬品 ⇒ 導入制限</li> <li>● 対象薬剤の退院処方日数の調整</li> <li>● カットオフ値50%以上の安定確保</li> </ul> |    | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 院内後発品 ⇒ 採用率の把握</li> <li>● 他病院の情報収集</li> <li>● コンサルとの協力</li> </ul> |

【栄養科】栄養指導件数の増加

| 平成30年度計画   | 平成30年度実績  | 対計画比較 | 評価   | 令和元年度目標  |
|--|---|-------|--|--|
| NST加算件数 700件   | 703件  | 100%  | ○  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 特別食 ⇒ 脂質異常症で強化</li> <li>● 栄養指導 ⇒ 高血圧で強化</li> <li>● 入院栄養食事指導件数の増加                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 入院栄養食事指導（初回） 1,840件</li> <li>・ 入院栄養食事指導（2回目） 390件</li> </ul> </li> <li>● 集団栄養食事指導の参加人数を増やす                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 循環器教室 125人</li> <li>・ 糖尿病教室 125人</li> </ul> </li> </ul> |
| 外来栄養食事指導料  |   |       |  |  |
| 初回（260点）700件   | 696件  | 99.4% | △  |  |
| 2回目（200点）1,900件  | 1,553件  | 81.7% | ×  |  |
| 入院栄養食事指導料  |   |       |  |  |
| 初回（260点）1,900件   | 1,720件  | 90.5% | △  |  |
| 2回目（200点）560件  | 366件  | 65.3% | ×  |  |
| 糖尿病透析予防指導 600件   | 786件  | 131%  | ○  |  |
| 居宅療養管理指導料 8件   | 0件  | 0%    | ×  |  |
| 平成30年度 取組の概要および考察  | 令和元年度への課題   |       | 令和元年度の具体策  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 栄養サポートチーム ⇒ 15人／回の目標達成</li> <li>● 栄養指導 ⇒ 入院・外来とも未達成 ⇒ 入院栄養指導は2回目の実施増が難しい</li> <li>● 糖尿病透析予防指導 ⇒ チームで連携</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 入院栄養指導 ⇒ 2回目を増やす</li> <li>● 集団栄養指導 ⇒ 参加人数を増やす</li> <li>● 居宅療養管理指導 ⇒ 実績づくり</li> </ul> |       | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 特別食 ⇒ 脂質異常症食で90%を目標</li> <li>● 入院栄養指導 ⇒ 7%増                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 1回目 ⇒ 入院早期に実施</li> <li>・ 2回目 ⇒ 実施できる工夫＆徹底</li> <li>・ がん患者への栄養指導を増やす</li> </ul> </li> <li>● 集団栄養指導 ⇒ 病棟の協力を仰ぐ</li> <li>● 地産地消の推進</li> <li>● 献立の見直し</li> </ul> |  |

3. 入院患者数増加（冊子 p.75）

(1) 紹介・逆紹介率向上

| 平成30年度 取組の概要および考察  | 評価 | 令和元年度目標   |
|--|----|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 紹介率 ⇒ 安定している ⇒ 診療科別に紹介元を分析 ⇒ 更なる開拓</li> <li>● 「地域連携だより」 ⇒ 新規導入の医療機器の説明も</li> <li>● 逆紹介 ⇒ 急性期を過ぎたら速やかに開業医に返す</li> <li>● 切れ目のない医療 ⇒ 開放型病床で開業医と連携</li> </ul> | ○  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 更なる紹介率の向上 ⇒ 診療科別・医師別に紹介元を分析 ⇒ データの細分化 ⇒ ニーズの高い診療科・医師を把握</li> <li>● 診療密度の高い医療の提供 ⇒ 外来の「センター化」への取組</li> <li>● 逆紹介 ⇒ 院内で医師の業務負担軽減 ⇒ 逆紹介しやすい環境へ</li> </ul> |

(2) 休床病棟の活用

| 平成30年度 取組の概要および考察   | 評価 | 令和元年度目標   |
|---|----|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 地域包括ケア病棟への転棟 ⇒ 採算性なしと判断</li> </ul> | △  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 他病棟の改修時 ⇒ 一時避難先として4A病棟を利用</li> </ul> |

(3) 医師の確保

| 平成30年度 取組の概要および考察  | 評価 | 令和元年度目標  |
|--|----|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 常勤医師数（臨床研修医除く）                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・ H30.4.1 ⇒ 71名(正規66名、非正規5名)</li> <li>・ H31.4.1 ⇒ 75名(正規64名、非正規11名)</li> </ul> </li> <li>《内訳》                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 増員5名：消化器内科2名、皮膚科1名、麻酔科1名、在宅診療科1名</li> <li>・ 減員1名：循環器内科1名</li> </ul> </li> <li>● 医師確保 ⇒ 院長ほか幹部が大学等の関係機関を訪問</li> </ul> | △  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 医師確保 ⇒ 続ける</li> </ul> |

## 4. マネジメント（冊子 p.76）

### (1) 目標管理の高度化

| 平成30年度 取組の概要および考察   | 評価 | 令和元年度目標  |
|---|----|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 全科共通目標               <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 入院患者数 1日当たり340人 ⇒ 337.5人 ⇒ 未達</li> <li>・ 入院単価 60,000円 ⇒ 60,836円 ⇒ 達成</li> <li>・ 外来患者数 1日当たり925人 ⇒ 947.9人 ⇒ 未達 (減少が目標)</li> <li>・ 外来単価 14,000円 ⇒ 14,696円 ⇒ 達成</li> <li>・ 診療科ごと、医師ごとに入院患者数を管理</li> </ul> </li> </ul> | ○  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 全科共通目標               <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 入院患者数 1日当たり342人</li> <li>・ 入院単価 62,000円</li> <li>・ 外来患者数 1日当たり940人</li> <li>・ 外来単価 15,000円</li> </ul> </li> </ul> |

### (2) 医療機器等の更新計画

| 平成30年度 取組の概要および考察   | 評価 | 令和元年度目標  |
|---|----|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 医療機器更新計画 ⇒ より精緻に ⇒ 検討の対象を500万円以上 → 300万円以上に拡大</li> </ul> | ○  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 医療機器更新計画 ⇒ 定期的な見直し</li> </ul> |

### (3) 人員管理の精緻化

| 平成30年度 取組の概要および考察  | 評価 | 令和元年度目標  |
|--|----|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 医師を除く正規職員の数               <ul style="list-style-type: none"> <li>・ H30.4.1 ⇒ 538名</li> <li>・ H31.4.1 ⇒ 547名</li> </ul> </li> <li>《内訳》               <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 増員10名：看護師4名、薬剤師1名、臨床検査技師2名、理学療法士1名、診療放射線技師1名、診療情報管理士1名</li> <li>・ 減員1名：看護助手1名</li> </ul> </li> <li>● 採用 ⇒ 各所属長の人事ヒアリングを踏まえて決定</li> </ul> | △  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 【財務内容に係る数値目標】「給与比率」を参照</li> </ul> |

### (4) 診療科別・部門別原価計算の導入検討

| 平成30年度 取組の概要および考察  | 評価 | 令和元年度目標   |
|--|----|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 損益計算 ⇒ すべての診療科に実施</li> <li>● 部門別計算 ⇒ 不採算部門（周産期・小児・救急・在宅診療科）に実施</li> </ul> | ○  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 診療科別の原価計算 ⇒ 新たな分析ソフトを導入予定 ⇒ H30年度に築き上げた計算法を適用 ⇒ 診療効率の分析に用いる</li> </ul> |

### (5) 経営改善に向けた効果的な組織の整備

| 平成30年度 取組の概要および考察  | 評価 | 令和元年度目標   |
|--|----|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 経営戦略室 ⇒ 診療情報管理士を1名配置</li> </ul> | △  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 医事課 ⇒ 診療情報管理士を1名増員（計6名）</li> </ul> |

## 5. 経費抑制（冊子 p.76）

| 平成30年度 取組の概要および考察   | 評価 | 令和元年度目標  |
|---|----|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 清掃・警備業務の委託 ⇒ 業務内容の整理 ⇒ 経費の削減に成功</li> <li>● 機器の保守管理 ⇒ 放射線機器の管球交換を含めた ⇒ 効率化に成功</li> <li>● 委託業務の価格分析 ⇒ コンサルに依頼</li> </ul> | ○  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 機器の寿命を延ばす ⇒ 定期点検 &amp; 予防修繕</li> <li>● 機器の保守管理 ⇒ 契約の見直し（保守委託料について評価）</li> </ul> |

## 第2節 地域医療構想を踏まえた役割の明確化（冊子 pp.77 ～）

### 1. 医療の質向上に向けた取り組み（冊子 pp.78 ～）

| 平成30年度 取組の概要および考察  | 評価 | 令和元年度目標  |
|--|----|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 医療の質を具体的な数値で評価（臨床指標）⇒ 日本病院会や京都大学などが実施している3事業に参加 ⇒ 算出データを当院の部会で検討</li> <li>● 当院の強みとなる臨床指標 ⇒ ホームページに掲載               <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 栄養科、救急応需率、大腿骨の地域医療パスなど</li> </ul> </li> </ul> | ○  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 臨床指標のデータ ⇒ 一部の部署だけでなく、より多くの部署に公表</li> </ul> |

### 2. 高機能病床の検討

| 平成30年度 取組の概要および考察   | 内部評価 | 令和元年度目標   |
|---|------|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 6床運用 ⇒ 8床運用には看護師の増員</li> <li>● 8床運用 ⇒ 空きが出る ⇒ デメリット</li> </ul> | △    | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 6床運用 ⇒ 効率的なベッドコントロールで維持 ⇒ 8床運用も視野に入れる</li> </ul> |

### 3. 地域包括ケア病棟導入後の運用

| 平成30年度 取組の概要および考察  | 評価 | 令和元年度目標   |
|--|----|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 実績（H30.10～）               <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 平均稼働率=94.7%（100%が目標）</li> <li>・ 平均在院日数=18.1日（60日以下が条件）</li> <li>・ 平均在宅復帰率=90.0%（70%以上が条件）</li> <li>・ 平均リハビリ単位数=2.4（2.0以上が条件）⇒ 約5,000万円/年の利益を見込む</li> </ul> </li> <li>● 稼働前（4月～9月）の主な取組               <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 地域包括ケア病棟へ転棟できる患者 ⇒ 候補リスト作成</li> <li>・ 患者選定会議 ⇒ 転棟の方法、ルール等の作成</li> <li>・ 関係する職員 ⇒ 開設前に研修</li> </ul> </li> <li>● 稼働後の主な取組               <ul style="list-style-type: none"> <li>・ コアメンバー会議 ⇒ 稼働後の実績の評価</li> <li>・ 患者選定ルール ⇒ 折を見て見直し</li> <li>・ 運用上の問題点の抽出 ⇒ 解決策へ</li> <li>・ 転棟実績の推移の可視化 ⇒ 「地域包括ケア病棟だより」で広告</li> <li>・ 大津市民病院からの見学に対応</li> </ul> </li> </ul> | ○  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 転棟タイミングの適正化               <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 収益が最大となるタイミングを意識</li> <li>・ 疾患別にタイミングを標準化</li> <li>・ 診療計画に組み込む</li> </ul> </li> <li>● 利用してくれる診療科の拡大 ⇒ 入院期間が長くなりがちな診療科を呼び込む ⇒ 呼吸器内科、糖尿病代謝内科、消化器外科など</li> <li>● 患者さんのメリットを意識               <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 在宅復帰を進める-1 ⇒ リハビリ提供</li> <li>・ 在宅復帰を進める-2 ⇒ ケアマネ連携</li> </ul> </li> </ul> |

### 第3節 再編ネットワーク化（冊子 pp.79 ～）

#### 1 湖東保健医療圏内4病院での連携強化（冊子 pp.80 ～）

| 平成30年度 取組の概要および考察   | 評価 | 令和元年度目標                              |
|---|----|--------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 転院時の連携 ⇒ フェイスツーフェイスで相互理解を進めた ⇒ 病床稼働率の向上に大きく寄与</li> <li>● 認知症ケア ⇒ 当院には専門の医師・看護師が在籍 ⇒ 認知症サロンによりケア充実</li> </ul> | ○  | ● 地域の医療ニーズ ⇒ 改めて把握 ⇒ 必要とされる急性期医療の充実へ |

#### 2 地域医療支援病院

| 平成30年度 取組の概要および考察  | 評価 | 令和元年度目標                   |
|--|----|---------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● ポスター作成 <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 整形外科の「人工関節センター」</li> <li>・ 神経内科の「睡眠外来」</li> <li>・ 乳腺外科の「乳がん検診」</li> </ul> </li> </ul> | ○  | ● ポスター ⇒ ほかのチャンネルでも広報を続ける |

#### 3 医療圏を越えたネットワークの構築

| 平成30年度 取組の概要および考察  | 評価 | 令和元年度目標                                  |
|--|----|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 循環器内科の連携 ⇒ 市立長浜病院の看護科長4名と人事交流 ⇒ 連絡体制の見直し ⇒ スピーディーに患者さんを転院させることが可能に</li> </ul> | ○  | ● 医師不足 ⇒ 急性期病院どうしの支援が必要 ⇒ 県の指導下で連携を強固にする |

#### 4 地域包括ケアシステム構築に向けた診療機能の充実

| 平成30年度 取組の概要および考察  | 評価 | 令和元年度目標   |
|--|----|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 在宅診療 ⇒ 湖東医療圏の弱点 ⇒ 当院の在宅診療科が活躍 ⇒ 在宅看取りが地域で増加</li> <li>● 地域連携センターに看護師を配置 ⇒ 地域の患者の流れをマネジメント</li> </ul> | ○  | ● 地域連携センター5部門（入退院支援室・患者家族支援室、地域医療連携室、訪問看護ステーション、在宅医療支援室）で、地域の患者の流れをマネジメントできるように |

### 第4節 経営形態の見直し（冊子 p.80）

| 平成30年度 取組の概要および考察  | 評価 | 令和元年度目標                           |
|--|----|-----------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● 地方公営企業法の全部適用 ⇒ 事業管理者に財務・人事・経理の裁量権 ⇒ 事業管理者の直轄組織（経営戦略室）が経営改善を進めてきた</li> </ul> | △  | ● 事務職員に専門職を増やす ⇒ 診療情報管理士や医療情報技師など |

平成30年度患者数（入院）

|                       |          | 30年4月   | 30年5月  | 30年6月  | 30年7月  | 30年8月 | 30年9月 | 30年10月 | 30年11月 | 30年12月 | 31年1月  | 31年2月  | 31年3月   | 合計      | 1日平均   | 1日平均<br>(退院患者数<br>を含む) | 基準値   | H29.4～<br>H30.3 | 増減率<br>% | H28.4～<br>H29.3 |        |    |
|-----------------------|----------|---------|--------|--------|--------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|------------------------|-------|-----------------|----------|-----------------|--------|----|
| 在<br>院<br>患<br>者<br>数 | 内科       | 内科      | 833    | 216    | 136    | 104   | 94    | 23     | 28     | 8      | 22     | 11     | 7       | 4       | 1,486  | 4.1                    | 4.3   |                 | -        | -               | -      | 内  |
|                       |          | 消化器内科   | 617    | 849    | 845    | 1,014 | 1,166 | 912    | 978    | 956    | 897    | 1,193  | 984     | 1,136   | 11,547 | 31.6                   | 34.3  |                 | -        | -               | -      | 消内 |
|                       |          | 血液内科    | 191    | 310    | 428    | 577   | 551   | 390    | 355    | 398    | 604    | 585    | 595     | 653     | 5,637  | 15.4                   | 16.1  |                 | -        | -               | -      | 血  |
|                       |          | 糖尿病代謝内科 | 223    | 301    | 345    | 376   | 292   | 260    | 312    | 258    | 230    | 248    | 337     | 341     | 3,523  | 9.7                    | 10.3  |                 | -        | -               | -      | 糖  |
|                       |          | 合計      | 1,864  | 1,676  | 1,754  | 2,071 | 2,103 | 1,585  | 1,673  | 1,620  | 1,753  | 2,037  | 1,923   | 2,134   | 22,193 | 60.8                   | 65.0  | 62.0            | 22,000   | 0.9             | 19,960 |    |
|                       | 呼吸器内科    | 1,225   | 1,249  | 982    | 1,195  | 1,055 | 1,159 | 1,141  | 1,153  | 913    | 1,042  | 905    | 1,111   | 13,130  | 36.0   | 38.0                   | 36.0  | -               | -        | -               | 呼内     |    |
|                       | 呼吸器外科    | 113     | 79     | 139    | 210    | 128   | 106   | 126    | 114    | 137    | 151    | 199    | 180     | 1,682   | 4.6    | 4.9                    |       | -               | -        | -               | 呼外     |    |
|                       | 合計       | 1,338   | 1,328  | 1,121  | 1,405  | 1,183 | 1,265 | 1,267  | 1,267  | 1,050  | 1,193  | 1,104  | 1,291   | 14,812  | 40.6   | 43.0                   |       | 15,282          | -3.1     | 15,359          |        |    |
|                       | 小児科      | 305     | 325    | 338    | 236    | 242   | 287   | 263    | 311    | 229    | 251    | 135    | 231     | 3,153   | 8.6    | 10.7                   | 9.0   | 3,290           | -4.2     | 3,412           | 小      |    |
|                       | 外科       | 外科      | 217    | 49     | 0      | 1     | 0     | 1      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0       | 268    | 0.7                    | 0.8   |                 | -        | -               | -      | 外  |
|                       |          | 乳腺外科    | 33     | 33     | 14     | 23    | 44    | 74     | 67     | 59     | 95     | 72     | 51      | 70      | 635    | 1.7                    | 1.9   |                 | -        | -               | -      | 乳  |
|                       |          | 消化器外科   | 531    | 665    | 856    | 742   | 748   | 714    | 694    | 710    | 866    | 881    | 655     | 750     | 8,812  | 24.1                   | 26.0  |                 | -        | -               | -      | 消外 |
|                       |          | 合計      | 781    | 747    | 870    | 766   | 792   | 789    | 761    | 769    | 961    | 953    | 706     | 820     | 9,715  | 26.6                   | 28.7  | 25.0            | 9,622    | 1.0             | 8,464  |    |
|                       | 整形外科     | 1,286   | 1,459  | 1,216  | 1,081  | 1,197 | 1,333 | 1,410  | 1,422  | 1,554  | 1,499  | 1,387  | 1,417   | 16,261  | 44.6   | 46.5                   | 40.0  | 13,171          | 23.5     | 13,519          | 整      |    |
|                       | 脳神経外科    | 832     | 753    | 832    | 928    | 763   | 679   | 693    | 644    | 623    | 764    | 627    | 772     | 8,910   | 24.4   | 25.7                   | 46.0  | 9,357           | -4.8     | 11,426          | 脳      |    |
|                       | 皮膚科      | 54      | 60     | 13     | 90     | 101   | 55    | 58     | 73     | 85     | 103    | 72     | 50      | 814     | 2.2    | 2.4                    | 3.0   | 294             | 176.9    | 712             | 皮      |    |
|                       | 泌尿器科     | 334     | 505    | 358    | 478    | 575   | 475   | 453    | 475    | 463    | 407    | 304    | 367     | 5,194   | 14.2   | 15.9                   | 16.0  | 6,712           | -22.6    | 5,484           | 泌      |    |
|                       | 産婦人科     | 132     | 114    | 114    | 121    | 108   | 110   | 77     | 103    | 124    | 86     | 72     | 107     | 1,268   | 3.5    | 4.0                    | 10.0  | 1,707           | -25.7    | 1,342           | 産      |    |
|                       | 眼科       | 32      | 39     | 51     | 47     | 46    | 29    | 58     | 57     | 48     | 44     | 47     | 53      | 551     | 1.5    | 3.0                    | 3.0   | 549             | 0.4      | 440             | 眼      |    |
|                       | 耳鼻いんこう科  | 84      | 86     | 110    | 148    | 106   | 74    | 67     | 110    | 139    | 50     | 74     | 41      | 1,089   | 3.0    | 3.4                    | 4.0   | 911             | 19.5     | 590             | 耳      |    |
|                       | 神経内科     | 84      | 109    | 193    | 123    | 93    | 50    | 115    | 129    | 132    | 195    | 103    | 120     | 1,446   | 4.0    | 4.2                    |       | 91              | -        | 0               | 神      |    |
|                       | 放射線科     | 0       | 0      | 0      | 0      | 0     | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0       | 0.0    | 0.0                    |       | 0               | -        | 0               | 放      |    |
|                       | 麻酔科      | 0       | 0      | 0      | 0      | 0     | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0       | 0.0    | 0.0                    |       | 0               | -        | 0               | 麻      |    |
|                       | 歯科口腔外科   | 172     | 200    | 163    | 197    | 233   | 163   | 170    | 102    | 102    | 99     | 153    | 181     | 1,935   | 5.3    | 6.8                    | 5.0   | 1,696           | 14.1     | 1,922           | 歯      |    |
|                       | 形成外科     | 200     | 272    | 278    | 338    | 299   | 238   | 248    | 143    | 273    | 197    | 277    | 288     | 3,051   | 8.4    | 9.0                    | 7.0   | 2,643           | 15.4     | 2,678           | 形      |    |
|                       | 心療内科     | 0       | 0      | 0      | 0      | 0     | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0       | 0.0    | 0.0                    |       | 0               | -        | 0               | 心      |    |
|                       | 循環器内科    | 1,627   | 1,720  | 1,347  | 1,242  | 1,285 | 1,114 | 1,300  | 1,226  | 1,491  | 1,685  | 1,389  | 1,639   | 17,065  | 46.8   | 55.8                   | 50.0  | 17,554          | -2.8     | 17,025          | 循      |    |
|                       | 緩和ケア科    | 473     | 535    | 523    | 526    | 438   | 313   | 388    | 396    | 302    | 303    | 344    | 422     | 4,963   | 13.6   | 14.1                   | 14.0  | 5,305           | -6.4     | 5,119           | 緩      |    |
|                       | 在宅診療科    | 145     | 102    | 101    | 89     | 114   | 66    | 100    | 238    | 125    | 146    | 157    | 159     | 1,542   | 4.2    | 4.5                    |       | 1,803           | -14.5    |                 | 在      |    |
|                       | 計 A      | 9,743   | 10,030 | 9,382  | 9,886  | 9,678 | 8,625 | 9,101  | 9,085  | 9,454  | 10,012 | 8,874  | 10,092  | 113,962 |        |                        | 330.0 | 111,987         | 1.8      | 107,452         | 計      |    |
|                       | (定時1日平均) | 324.8   | 323.5  | 312.7  | 318.9  | 312.2 | 287.5 | 293.6  | 302.8  | 305.0  | 323.0  | 316.9  | 325.5   | 312.2   |        |                        |       |                 | 306.8    | 1.8             | 294.4  |    |
|                       | 入院患者数    | 739     | 775    | 746    | 834    | 802   | 722   | 761    | 766    | 744    | 811    | 725    | 812     | 9,237   |        | 25.3                   |       |                 | 9,011    | 2.5             | 8,088  |    |
|                       | 退院患者数 B  | 718     | 777    | 766    | 814    | 797   | 764   | 766    | 733    | 811    | 723    | 735    | 829     | 9,233   |        | 25.3                   |       |                 | 9,019    | 2.4             | 8,097  |    |
| 延入院患者数 A+B            | 10,461   | 10,807  | 10,148 | 10,700 | 10,475 | 9,389 | 9,867 | 9,818  | 10,265 | 10,735 | 9,609  | 10,921 | 123,195 |         | 337.5  |                        |       | 121,006         | 1.8      | 115,549         |        |    |
| 1日平均                  | 348.7    | 348.6   | 338.3  | 345.2  | 337.9  | 313.0 | 318.3 | 327.3  | 331.1  | 346.3  | 343.2  | 352.3  | 337.5   |         |        |                        |       | 331.5           | 1.8      | 316.6           |        |    |
| 病床利用率                 | 79.6     | 79.6    | 77.2   | 78.8   | 77.1   | 71.5  | 72.7  | 74.7   | 75.6   | 79.1   | 78.4   | 80.4   | 77.1    |         |        |                        |       | 75.7            | 1.8      | 69.1            |        |    |
| 病床利用率(396床)           | 88.1     | 88.0    | 85.4   | 87.2   | 85.3   | 79.0  | 80.4  | 82.6   | 83.6   | 87.4   | 86.7   | 89.0   | 85.2    |         |        |                        |       | 83.7            | 1.8      | 79.9            |        |    |
| 平均在院日数                | 12.9     | 12.4    | 12.2   | 11.7   | 11.6   | 11.5  | 11.4  | 11.4   | 11.5   | 12.0   | 12.1   | 12.2   | 11.9    |         |        |                        |       | 13.2            |          | 14.2            |        |    |
| 稼働日                   | 30       | 31      | 30     | 31     | 31     | 30    | 31    | 30     | 31     | 31     | 28     | 31     | 365     |         |        |                        |       | 365             | -        | 365             |        |    |

平均在院日数については、医事課作成のため翌月に記載する

平成30年度患者数（外来）

|         |         | 30年4月  | 30年5月  | 30年6月  | 30年7月  | 30年8月  | 30年9月   | 30年10月 | 30年11月 | 30年12月 | 31年1月  | 31年2月  | 31年3月  | 合計      | 1日平均   | H29.4～<br>H30.3 | 増減率<br>% | H28.4～<br>H29.3 |    |
|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|-----------------|----------|-----------------|----|
| 内科      | 内科      | 934    | 1,051  | 914    | 1,215  | 1,148  | 965     | 973    | 880    | 929    | 1,302  | 906    | 899    | 12,116  | 49.7   | -               | -        | -               | 内  |
|         | 消化器内科   | 1,050  | 1,173  | 1,148  | 1,317  | 1,371  | 1,163   | 1,439  | 1,298  | 1,187  | 1,164  | 1,125  | 1,267  | 14,702  | 60.3   | -               | -        | -               | 消内 |
|         | 血液内科    | 361    | 434    | 392    | 405    | 409    | 358     | 464    | 413    | 404    | 406    | 381    | 381    | 4,808   | 19.7   | -               | -        | -               | 血  |
|         | 糖尿病代謝内科 | 1,014  | 1,032  | 1,036  | 1,032  | 1,061  | 978     | 1,118  | 1,025  | 1,020  | 1,040  | 943    | 979    | 12,278  | 50.3   | -               | -        | -               | 糖  |
|         | 合計      | 3,359  | 3,690  | 3,490  | 3,969  | 3,989  | 3,464   | 3,994  | 3,616  | 3,540  | 3,912  | 3,355  | 3,526  | 43,904  | 179.9  | 42,014          | 4.5      | 42,046          |    |
| 呼吸器内科   | 877     | 1,001  | 914    | 970    | 978    | 859    | 1,038   | 1,028  | 860    | 914    | 821    | 946    | 11,206 | 45.9    |        | -               |          | 呼内              |    |
| 呼吸器外科   | 121     | 129    | 126    | 134    | 143    | 140    | 149     | 151    | 151    | 141    | 107    | 133    | 1,625  | 6.7     |        | -               |          | 呼外              |    |
|         | 合計      | 998    | 1,130  | 1,040  | 1,104  | 1,121  | 999     | 1,187  | 1,179  | 1,011  | 1,055  | 928    | 1,079  | 12,831  | 52.6   | 12,702          | 1.0      | 11,942          |    |
| 小児科     |         | 972    | 1,055  | 901    | 1,073  | 1,077  | 816     | 889    | 963    | 1,051  | 1,000  | 786    | 900    | 11,483  | 47.1   | 11,513          | -0.3     | 12,445          | 小  |
| 外科      | 外科      | 4      | 4      | 2      | 2      | 2      | 0       | 0      | 0      | 11     | 16     | 10     | 8      | 59      | 0.2    |                 | -        |                 | 外  |
|         | 乳腺外科    | 339    | 359    | 368    | 409    | 429    | 346     | 459    | 411    | 362    | 343    | 370    | 396    | 4,591   | 18.8   |                 | -        |                 | 乳  |
|         | 消化器外科   | 550    | 573    | 549    | 595    | 603    | 569     | 667    | 581    | 584    | 581    | 562    | 620    | 7,034   | 28.8   |                 | -        |                 | 消  |
|         | 合計      | 893    | 936    | 919    | 1,006  | 1,034  | 915     | 1,126  | 992    | 957    | 940    | 942    | 1,024  | 11,684  | 47.9   | 11,027          | 6.0      | 10,591          |    |
| 整形外科    | 1,844   | 2,044  | 2,011  | 2,028  | 2,129  | 1,837  | 2,055   | 1,903  | 1,922  | 1,863  | 1,690  | 1,758  | 23,084 | 94.6    | 23,276 | -0.8            | 27,114   | 整               |    |
| 脳神経外科   | 758     | 744    | 734    | 742    | 624    | 664    | 784     | 680    | 673    | 582    | 540    | 731    | 8,256  | 33.8    | 9,044  | -8.7            | 9,152    | 脳               |    |
| 皮膚科     | 508     | 594    | 650    | 839    | 931    | 728    | 712     | 666    | 571    | 603    | 562    | 637    | 8,001  | 32.8    | 7,009  | 14.2            | 11,767   | 皮               |    |
| 泌尿器科    | 1,842   | 1,873  | 1,999  | 1,961  | 2,115  | 1,852  | 1,968   | 1,973  | 1,946  | 1,928  | 1,854  | 1,964  | 23,275 | 95.4    | 23,307 | -0.1            | 22,186   | 泌               |    |
| 産婦人科    | 376     | 385    | 407    | 415    | 480    | 393    | 430     | 361    | 368    | 364    | 327    | 363    | 4,669  | 19.1    | 5,050  | -7.5            | 5,924    | 産               |    |
| 眼科      | 797     | 839    | 799    | 875    | 919    | 759    | 907     | 901    | 814    | 746    | 834    | 793    | 9,983  | 40.9    | 10,342 | -3.5            | 9,308    | 眼               |    |
| 耳鼻いんこう科 | 931     | 930    | 972    | 925    | 921    | 791    | 828     | 825    | 818    | 817    | 771    | 908    | 10,437 | 42.8    | 11,025 | -5.3            | 11,031   | 耳               |    |
| 神経内科    | 518     | 522    | 499    | 555    | 563    | 486    | 554     | 562    | 550    | 565    | 489    | 541    | 6,404  | 26.2    | 5,666  | 13.0            | 5,273    | 神               |    |
| 放射線科    | 356     | 317    | 322    | 241    | 162    | 190    | 232     | 157    | 161    | 147    | 368    | 498    | 3,151  | 12.9    | 3,903  | -19.3           | 3,631    | 放               |    |
| 麻酔科     | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0.0     | 0      |                 | 0        | 麻               |    |
| 歯科口腔外科  | 1,174   | 1,270  | 1,215  | 1,436  | 1,474  | 1,143  | 1,322   | 1,263  | 1,049  | 1,070  | 1,145  | 1,241  | 14,802 | 60.7    | 14,523 | 1.9             | 15,700   | 歯               |    |
| 形成外科    | 941     | 1,108  | 1,066  | 1,190  | 1,136  | 1,007  | 1,051   | 1,024  | 977    | 895    | 897    | 1,050  | 12,342 | 50.6    | 11,275 | 9.5             | 10,884   | 形               |    |
| 心療内科    | 81      | 100    | 96     | 82     | 107    | 87     | 101     | 89     | 89     | 91     | 79     | 97     | 1,099  | 4.5     | 1,074  | 2.3             | 1,003    | 心               |    |
| 循環器内科   | 2,124   | 2,249  | 2,198  | 2,202  | 2,293  | 1,982  | 2,208   | 2,048  | 1,953  | 1,955  | 1,801  | 1,944  | 24,957 | 102.3   | 25,321 | -1.4            | 23,908   | 循               |    |
| 緩和ケア科   | 51      | 63     | 56     | 63     | 48     | 68     | 82      | 59     | 62     | 49     | 66     | 65     | 732    | 3.0     | 549    | 33.3            | 586      | 緩               |    |
| 在宅診療科   | 15      | 16     | 20     | 24     | 28     | 9      | 10      | 18     | 8      | 16     | 10     | 10     | 184    | 0.8     | 195    | -5.6            |          | 在               |    |
| 合計      |         | 18,538 | 19,865 | 19,394 | 20,730 | 21,151 | 18,190  | 20,440 | 19,279 | 18,520 | 18,598 | 17,444 | 19,129 | 231,278 | 947.9  | 228,815         | 1.1      | 234,491         | 計  |
| 1日平均    |         | 926.9  | 946.0  | 923.5  | 987.1  | 919.6  | 1,010.6 | 929.1  | 918.0  | 974.7  | 978.8  | 918.1  | 956.5  | 947.9   |        | 937.8           |          | 965.0           |    |
| 外来診療日   |         | 20     | 21     | 21     | 21     | 23     | 18      | 22     | 21     | 19     | 19     | 19     | 20     | 244     |        | 244             |          | 243             |    |